

Национальный исследовательский университет  
Высшая школа экономики

**Владимир Аркадьевич БЕССОНОВ**  
(bessonov@hse.ru)

## **О РОЛИ ЦИФРОВИЗАЦИИ В РАЗВИТИИ РОССИЙСКОЙ СТАТИСТИКИ**

Всероссийская научно-практическая конференция  
"Цифровые технологии: модели управления и экономическая  
эффективность"  
Панельная сессия "Цифровизация российской статистики"

г. Санкт-Петербург  
27 февраля 2025 г., 16:30–18:00

- Перспективы развития российской статистики имеет смысл обсуждать в контексте недавно принятой "Стратегии развития системы государственной статистики и Росстата до 2030 года"

Далее – Стратегия

Важнейший программный документ

- Стратегия предполагает решение масштабных содержательных задач, требующих интеллектуальных усилий многих специалистов

Методологическое обеспечение всей системы государственной статистики

Создание и внедрение единого стандарта статистической методологии

Использование административных и больших данных

Внедрение СНС-2025

Формирование системы экспресс-оценок по отдельным отраслевым показателям

Внедрение оперативных прокси-показателей во всех отраслях федерального статистического наблюдения

Модернизация инструментов распространения статистических данных

Поддержание длинных динамических рядов

Создание корпоративного университета

- **Перечислены лишь некоторые задачи**

По каждой можно провести отдельную конференцию

Многие проблемы назрели давно, но до сих пор не решены

- **Для решения задач Стратегии необходимы адекватные интеллектуальные ресурсы – "коллективный мозг"**

Вопросы должны решаться централизованно и единообразно

- **Помимо этого, планируется расширение статистики местного уровня**

Расчет валового городского продукта по всем городам РФ с населением более 100 тыс.чел.

Это также требует централизованной проработки методологии и организации проведения соответствующих работ

- **Речь идет о качественном скачке в содержательном развитии российской статистики**

Если так, то возникает вопрос о ресурсах развития

- Одна из главных проблем – нехватка кадров

Выражения из текста Стратегии: "кадровый голод", "текучесть кадров", "старение коллектива", "отток молодежи"

Кто будет решать содержательные задачи Стратегии?

- В настоящее время лишь 5% сотрудников Росстата работают в центральном аппарате, тогда как 95% – в территориальных органах

Функции центрального аппарата – в значительной мере административные

Лишь часть сотрудников занята решением проблем статистической методологии и другими содержательными вопросами

Перспективы увеличения общей численности отсутствуют

Увеличить численность центрального аппарата можно лишь за счет территориальных органов

- Пропорции "организма" российской статистики – маленькая "голова" и огромное "туловище"

Причины – исторические

Устраивает ли нас такая структура – отдельная тема для обсуждения

В статистиках передовых стран пропорции кардинально иные в пользу "головы"

- Вопрос: как в таких условиях обеспечить выполнение задач Стратегии развития российской статистики?

Кто будет думать и решать содержательные задачи?

- Для этого и нужна цифровизация

Может позволить сконцентрировать необходимые интеллектуальные ресурсы

Может предоставить необходимые технические инструменты

Это дает шанс на решение содержательных задач Стратегии

- Чем конкретно может помочь цифровизация?
- Перераспределение ресурсов в пользу центрального аппарата
  - Аудит статистических показателей регионального уровня – какую статистику мы можем себе позволить?
  - На местах оставить по возможности лишь сбор данных
  - В центре – хранение и накопление информации
  - В центре – единообразная обработка всей информации
- Перераспределение ресурсов в центральном аппарате
  - Создание центров компетенций, решающих однотипные задачи единообразно в интересах всего ведомства, аккумулирующих знания в соответствующих областях и являющихся субъектами взаимодействия
  - Примеры: построение индексов; сезонная корректировка; стандарты описания методологии; стандарты аналитики; большие данные
  - После Революции в составе ЦСУ РСФСР функционировал Отдел научной методологии во главе с Н.С.Четвериковым

- **Ликвидация статистического неравенства (statistical divide)**

- Совершенствование доступа к данным и метаданным для всех категорий пользователей

- Возможности не москвичей по участию в развитии государственной статистики ограничены

- Это несправедливо и неэффективно

- Цифровизация, ликвидируя расстояния, позволяет расширить круг участников процесса развития статистики

- **Привлечение и подготовка кадров**

- Сообщество специалистов – естественный кадровый резерв

- Вовлечение специалистов разных регионов в подготовку кадров

- Разработка/совершенствование учебных курсов

- Облегчение доступа к статистическому образованию

- Разработка системного подхода к совершенствованию статистического образования – серьезный вызов

- **Организация взаимодействия с сообществом специалистов**

Выполнение работ в интересах статистического ведомства (подготовка текстов методик, формирование длинных рядов и т.п.)

Возможности сообщества растут в процессе взаимодействия

- **Разработка политики коммуникации для различных категорий пользователей**

Перезапуск Научно-методологического совета с привлечением не только столичных специалистов

Повышение доверия к официальной статистике

- **Организация управления стратегическим развитием**

Отсутствует субъект выработки стратегии

До Революции функционировал Статистический совет

- **Общий вывод**

Цифровизация может иметь массу полезных экстерналий для развития государственной статистики в содержательном плане

Грех этим не воспользоваться